



סיכום שנת
2021

תכנית
עבודה
2022



אשכול רשויות
שורק דרום



מובילים ביחד שותפות אזורית

- 3 דבר יו"ר ודבר מנכ"ל ♦
- 4-8 סיכום פעילות 2020 ♦
- 9-10 תוכנית עבודה 2021 ♦
- 11-16 תקציב 2021 ♦
- 17-19 מבנה ארגוני ♦
- 20-21 פורום ראשי רשויות ♦



**ברוכים
הבאים**

לסניף ראשי ראשון
ומכ"לים

אנשי
אנשי

פרק האוניברסיטה בהכנת האסטרטגיה החדשה

אנשי
אנשי

אנשי
אנשי



סיכום שנת 2021



פיתוח אסטרטגי



פיתוח אזורי



פיתוח וטיוב
שירותים





דבר יו"ר האשכול

כאמור, אנו מסיימים שנת פעילות מוצלחת במסגרת האשכול הכוללת הובלה ותכלול של מהלכים אזוריים במגוון תחומים כלכליים, חברתיים וסביבתיים הכוללים, בין היתר, קידום תחום הבריאות לגיל השלישי, קידום מפת שבילי טיילות ואופניים אזוריים, ייעול אספקת שירותים מוניציפליים כדוגמת ניהול מערך פסולת אזורי, ניהול מערך אנרגיה אזורי וכדומה.

בשנה הקרובה אנו מתעתדים אף להעמיק את התהליכים ולראות את תוצאות הנחת התשתיות היסודית שהתקיימה בשנתיים האחרונות בהקמת ובניהול האשכול. אני מודה לשותפי ראשי הרשויות, למנכ"לית האשכול שירה דקל כץ ולצוותה ולכל העוסקים במלאכה למינן ולהצלחת האזור כולו.

בברכת שנת פעילות מוצלחת

יואל גמליאל
יו"ר אשכול שורק דרומי
ראש המועצה המקומית גדרה

אשכול שורק דרומי הוא אשכול צומח הפועל זו השנה השנייה בהצלחה רבה. בשנה האחרונה נרשמה התקדמות משמעותית במיזמים המתפתחים תוך שיתוף פעולה אזורי ואיגום משאבים לניצול מירבי ומיטבי של יתרון הגודל לשיפור איכות החיים של תושבי ותושבות האזור. שיתוף פעולה זה מאפשר מינוף של כל רשות החברה באשכול וכן, של האזור כולו לפריחה, לשגשוג ולהעלאת איכות החיים.

ה"תכונות" הייחודיות של האזור אשר אותו בהליך המיפוי ובשיחות הרבות אותן ערכנו עם עובדי הרשויות. במתווה ניתן למצוא הצעות למהלכים מחוללי שינוי ו"תופסי הזדמנויות" אותם האשכול החל לקדם כבר בתוכנית העבודה לשנת 2022 המוצגת בפניכם בחוברת זו. צוות האשכול עסוק כל העת באיתור צרכים נוספים עליהם ניתן לתת מענה באמצעות שיתוף פעולה אזורי ונמצא בקשר רציף עם העובדים שלכם.

אני רוצה להודות לכל אחד מראשי הרשויות, מנכ"לים, גזברים ומנהלים בכירים על האמון שניתן באשכול ובצוותו ובעיקר ליו"ר האשכול- יואל גמליאל על התמיכה והרוח הגבית.

אני מאחלת הצלחה לסגן יו"ר האשכול הנכנס- דורון שידלוב ולגזבר האשכול הנכנס - חובב צברי.

בברכת שנה של צמיחה והתפתחות

שירה דקל כץ
מנכ"לית אשכול רשויות שורק דרומי



דבר מנכ"לית האשכול

אנו בפתחה של שנת 2022, שנה בה נבסס את הפעילות האזורית של האשכול ונרחיב את סל השירותים המוצע לרשויות.

בפתחה של שנה זו אני גאה ונרגשת להציג בפניכם את התוצר הסופי של התהליך האסטרטגי אותו ביצענו יחד- המתווה האסטרטגי של אשכול שורק דרומי.

המתווה מסמן עבורנו את כיווני הפעולה המומלצים לצמיחה והתפתחות אזורית על-פי

₪ 820,000
פוטנציאל חיסכון

כלל הרשויות יחסכו מליוני שקלים
 ע"י שימוש במכרז לטיפול קצה
 בפסולת דרך האשכול



שיפור השירות וכוח מיקוח

מכרזי שירותי הניקיון יאפשרו
 לרשויות לקבל **שירות**
איכותי וכוח שוק אל מול
 המכרזים הקיימים כיום

7.1
מיליון ₪

תקציבי פיתוח שגויסו
 משרד הפנים ומשרד
 האוצר לטובת הרשויות
 ע"י האשכול עבור:

דיגיטציה
באשכול

מפת שבילים
אזורית

האנגר אזורי
להופעות

הקמת מערך
וטרינריה



דלקים

5 אשכולות יצרו **כוח**
 קנייה, עמדת **מיקוח**,
 הגדלת מבחר הספקים
ושיפור השירות

למעלה מ-

₪ 400,000
הכנסות עצמאיות

משימוש במכרזי האשכול

סיכום שנת 2021 במספרים

גויסו למעלה מ-

₪ 920,000

עבור מרכז אפ +60 מרכז הכוון
למבוגרים (מכללת אחווה + ג'וינט אשל)

מיכון
משרדי

בין

25 - 30 %

חיסכון בשנה ושיפור
השירות עבור הרשות

3,100,000
מליון ₪

תקציבי פיתוח שגויסו ממשרדי ממשלה שונים
לטובת הרשויות ע"י האשכול עבור:
רשת שבילים אזורית, אסטרטגיית
בריאות, מרכז צרכים מיוחדים



19 פרויקטים
בהיקף של-

16.8
מיליון ₪

במהלך השנה בוצעו 19
פרויקטים דרך מרכזי
האשכול בתחום
תשתיות ובינוי

מרכזי האשכול אפשרו
חסכון בזמן ובעלויות

האשכול הקים מאגר יועצים במגוון
תחומים המשרת את הרשויות באופן
שוטף ומיידי

המאגר מגוון יותר וחוסך לרשויות
משאבי זמן וכסף
למעלה מ-

200 יועצים,
כ- 40%

חיסכון בעלות
השירות

מכרזי מדף

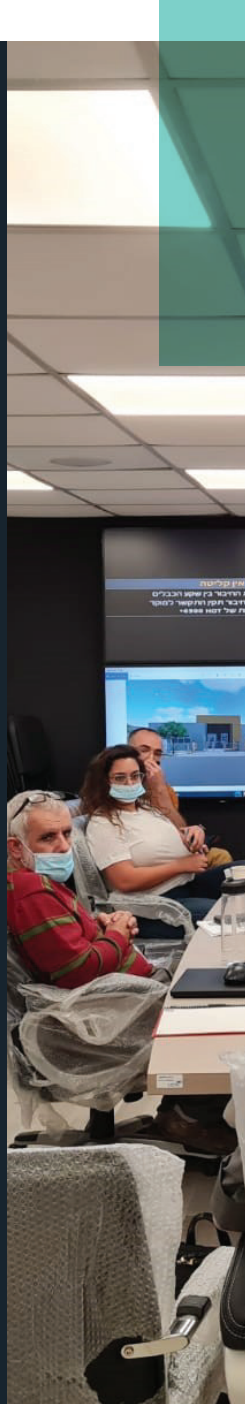
- במהלך שנת העבודה הושם דגש נרחב לקידום נושא המכרזים באשכול בתחומים הבאים:
- הטמעת מכרזי המדף באמצעות קידום פגישות ברשויות אודות המכרזים הקיימים והנגשת המכרזים במערכת "פורטל הרשויות" באתר האשכול.
- בוצע מיפוי עם רשויות האשכול לביורור צרכים, בעקבות המיפוי קודמו מכרזים חדשים, אטרקטיביים לשימוש הרשויות:

להלן 12 מכרזי המדף העומדים לשימוש הרשויות בפורטל

- מכרז חשכ"ל לציוד משרדי
- מכרז 01/2020 לביצוע עבודות אחזקה, שיפוץ ובניה
- מכרז 03/2020 לביצוע עבודות תשתית ופיתוח
- מכרז 06/2020 למתן שירותי מיכון משרדי
- מכרז 05/2020 - ניהול פרויקטים
- מכרז 01/2021 הדברה, מזיקים ועשבייה
- מכרז 02/2021 לביצוע עבודות אחזקה שיפוצים ובינוי בהיקפים גדולים
- מכרז מ/01/2020 משותף לאספקת מוצרי דלק ושמונים
- מכרז 04/2021 לטיפול קצה בפסולת
- מכרז 05/2021 שירותי ניקיון במוסדות חינוך ומוסדות ציבור
- מכרז לס/05/2021 שירותי החכרת רכב/ליסינג
- מכרז 07/2021 צילומי אוויר (אורתופוטו), צילומי תלת מימד, סקרי שינויים ומיפוי פוטוגרמטרי

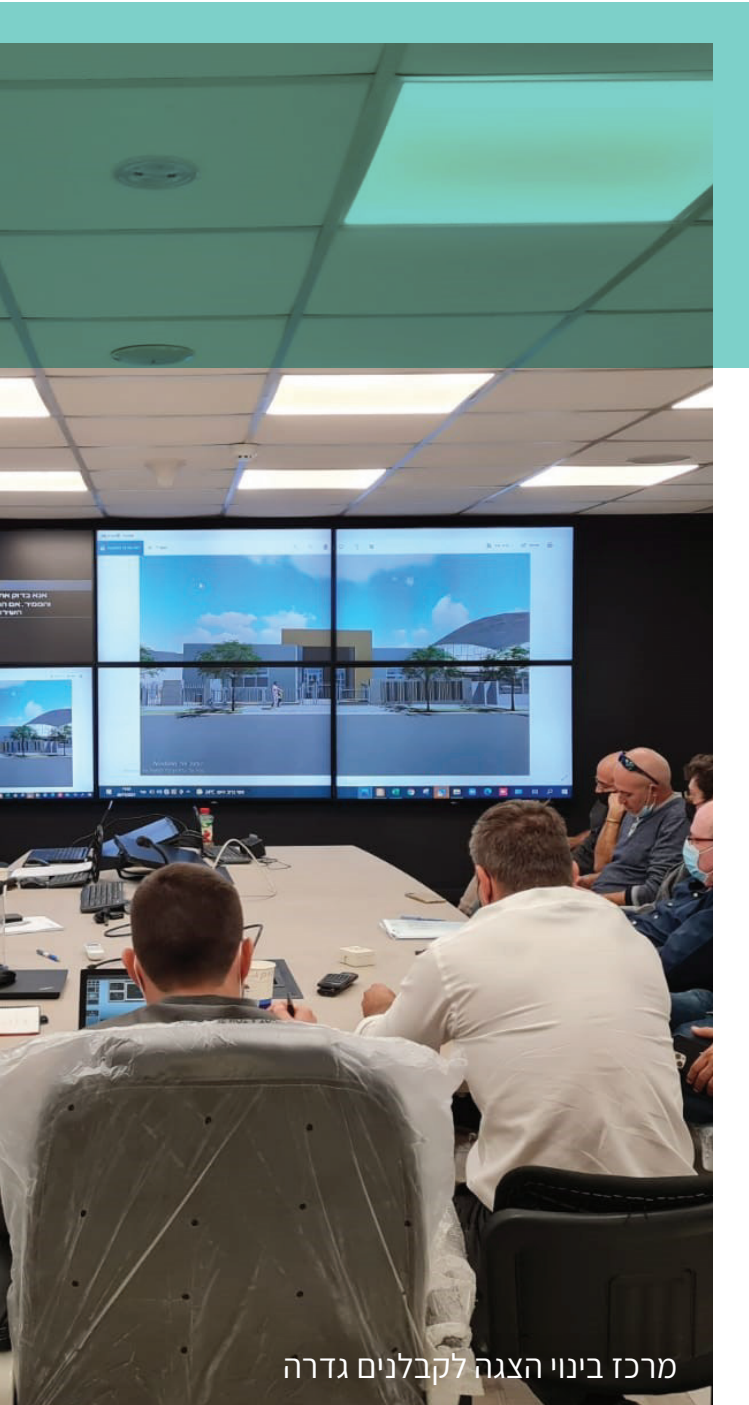
6 מכרזים נוספים הנמצאים בשלבי תכנון וביצוע

- מכרז הצללות גני משחקים
- מכרז במות, מחסומים וציוד נלווה לאירועי תרבות
- מכרז קירוי פוטוולטאי על שטחים פתוחים (מגרשים/חניות)
- מכרז לאחזקת מערכות חשמל במוסדות ציבור
- מכרז לאחזקת תאורת רחובות
- מכרז לעמדות טעינה



פיתוח וטיוב שירותים

ייעול אספקת שירותים מונציפאליים באמצעות איגום משאבים וניצול היתרון לגדל לשיפור באיכות חיי התושבים באשכול שורק דרומי



מרכז בינוי הצגה לקבלנים גדרה

ניהול מערך הפסולת האזורית

- בוצע מיפוי מעמיק באמצעות חברת DHV-MED לאיתור קרקע פוטנציאלית להקמת מתקן אזורי לקליטת פסולות מסוגים שונים. בוצעה בחינה סטטוטורית ראשונית של כלל החלופות אשר הוצגו למועצת האשכול.
- בוצע מרכז להתקשרות עם תחנת מעבר / אתר טיפול לשירותי קליטה, מיון וטיפול בפסולת (ביתית מעורבת, פסולת גזם וגושית) עבור הרשויות החברות באשכול. תוצאות המכרז הוצגו לרשויות כולל החסכון הפוטנציאלי לכל רשות. החסכון הפוטנציאלי הכולל עומד על 840,000 ₪.
- הוגש קול קורא לטיפול בפסולת חקלאית למשרד להגנת הסביבה, לגיבוש תוכנית פעולה והסדרת תחום הפסולת החקלאית ברשויות האשכול. הגשת הקול הקורא כללה ביצוע מיפויי ובניית תוכנית עבודה אזורית ראשונית לטיפול בפסולת החקלאית הקיימת.

ניהול מערך אנרגיה אזורית

- האשכול זכה בקול קורא של משרד האנרגיה לקליטת מנהלת אנרגיה אזורי שייקדם פרויקטים בתחומי: התייעלות אנרגטית, יצירת אנרגיה חלופית, תחבורה חשמלית ועוד, במטרה להביא לחיסכון בהוצאות של הרשויות והגדלת הכנסותיהן.



סמינר ראשי ראשויות ומנכלים יוני 2021

מערך ווטרינריה אזורי

- נערך מיפוי עומק לבחינת השירות הקיים בתחום הווטרינריה ברשויות ובוצעה למידה מעמיקה בתחום מאשכולות וותיקים המפעילים שירות ווטרינרי אזורי.
- נבנה מודל כלכלי להפעלת מערך ווטרינריה אזורי הלוקח בחשבון מכלול היבטים כדוגמת: מספר התושבים ברשויות, שטח הפעלת השירות, תשתיות קיימות, מספר בעלי החיים הרשומים, היקף ומגוון סל השירותים, מבנה ארגוני והיקפי כוח אדם ואופן תפעול המערך.
- בוצעו פגישות עם שותפים רלוונטיים להפעלת המערך הווטרינרי כדוגמת: משרד הבריאות, משרד החקלאות, רופאים ווטרינריים מחוזיים, איגוד הווטרינרים הארצי ועוד.
- בוצעה הצגת המודל הכלכלי לרשויות האשכול ותיקוף הנתונים בהתאם לתובנות שהועלו.
- בוצעה בחינה כלכלית להקמת שירותי כלבייה אזורית, וחיפוש שטח פוטנציאלי להקמת כלבייה שתשרת את רשויות האשכול.
- בוצעה בחינה כלכלית ומשפטית להקמת מאגר פרופילים גנטיים של הכלבים ברשויות באמצעות דיגומי DNA לאיסוף ודיגום גללים הנמצאים במרחב הציבורי, וקביעת הפרופילים הגנטיים שלהם.

מערכת לניהול מאגר יועצים וספקים

- הוקם מאגר יועצים אזורי ובו מעל 200 יועצים.
- האשכול מבצע פעולות הטמעה לשימוש במערכת דיגיטלית חכמה, המאפשרת תהליך מקוון של תהליכי ההתקשרות עם יועצים וספקים

לטובת ניהול קל ויעיל של תחום זה עבור רשויות האשכול.

דיגיטציה-הקמת מנמרי"ה אזורית

- האשכול יצא במכרז לאיתור ולקליטת מנמ"ר אזורי. המנמ"ר האזורי ילווה את הרשויות בבניית ויישום אסטרטגיה בתחומי מערכות המידע ויעמיד מומחים נוספים כדוגמת: מומחה GIS, מומחה אבטחת מידע ועוד שיסייעו ביצירת קפיצת מדרגה דיגיטלית וקביעת מדיניות מערכות המידע ברשויות האשכול.

תוכניות המראה

- האשכול זכה ב-5 מיליון ש"ח ממשרד הפנים והאוצר להקמת האנגר להופעות חיות שהקמתו נאמדת בעלות של 6.8 מיליון ש"ח. עיריית ק. מלאכי תממן עוד 1.8 מיליון ש"ח עבור הקמת המתחם, שימשש כמוקד תרבות אזורי לרשות ולתושבי האזור.

פיתוח אסטרטגי

הובלה ותכלול של מהלכים אזוריים במגוון תחומים כלכליים, חברתיים וסביבתיים.

"בליץ אסטרטגי"

- בוצע תהליך מהיר וממוקד בשיתוף עם רשויות האשכול וחברת ייעוץ מקצועית, שמטרתו איתור מהלכי דגל שיחוללו שינוי אזורי נרחב. במסגרת התהליך בוצע מיפוי, אפיון וניתוח של המצב הקיים באזור. משילוב הצרכים שעלו נקבע וגובש המתווה האסטרטגי, החזון וקווי המדיניות לעבודת האשכול.

סמינר ראשי רשויות ומנכלים

- התקיים סמינר דו יומי לראשי הרשויות והמנכ"לים לחיזוק תשתית שיתוף

הפעולה בין רשויות האשכול וגיבוש מדיניות עבודה משותפת.

פורומים מקצועיים

- התקיימו פורומים מקצועיים בתחומי הרווחה, תרבות, ספורט ועסקים לצורך קידום פרויקטים אזוריים משותפים.

קליטת כוח אדם

- נקלטה צוערת לשלטון המקומי לקידום וניהול פרויקטים בתחום הפיתוח האזורי באשכול.
- האשכול עומד לקלוט מנהל אגף לפיתוח כלכלי אזורי.



פורום מנהלות רווחה אזורי

פיתוח אזורי

הובלה ותכלול של מהלכים אזוריים במגוון תחומים כלכליים, חברתיים וסביבתיים.

רשת שבילים אזורית

- האשכול זכה בקול קורא מהקרן לשטחים פתוחים על סך 280,000 ש"ל לתכנון שבילי טיילות ואופניים. בנוסף, הוגשה בקשה למימון התכנון למשרד הפנים וגויסו עוד 350,000 ש"ל לפרויקט זה.
 - האשכול מבצע מרכז לבחירת חברה שתבצע את תכנון מערך שבילי הטיילות והאופניים בשטח האשכול.
 - האשכול הגיש קול קורא נוסף לביצוע בפועל של שביל הפיילוט למערך שבילי האופניים- שיחבר את רשויות האשכול עם תחנת הרכבת של יואב-ק. מלאכי.
- ## קידום תחום הבריאות
- האשכול זכה בקול קורא בריאות על סך 2.1 מיליון ש"ל לקידום וביצוע פעולות המקדמות הזדקנות פעילה ובריאה בקרב אוכלוסיית הגיל השלישי באשכול.
 - נקלטה מתכללת בריאות ליישום אסטרטגיית הבריאות האזורית - "אשכול ידידותי גיל"
 - האשכול זכה בקול קורא להקמת מרכז אפ +60 ויישום, שיספק מגוון שירותים לניהול תקופת החיים החדשה בקרב אוכלוסיית הגיל השלישי לאחר הפרישה ובהתאמה אישית לצרכיהם.

שירותים חברתיים

- נקלטה מפתחת שירותים חברתיים בשיתוף עם משרד הרווחה והפנים לקידום פרויקטים בתחום החינוך והרווחה ברמה האזורית לרשויות האשכול.
- האשכול זכה בקול קורא לתקציבי תמרוץ לפיתוח שירותים אזוריים לאנשים עם מוגבלויות.



התייעלות ושיפור השירות הווטרנרי לתושבי רשויות האשכול

זמן ביצוע	שותפים	נושא
רבעון ראשון	ראשי רשויות, רשויות	קבלת החלטה על הקמת המערך הווטרנרי
רבעון ראשון	רשויות, יועצים משפטיים ברשויות, משרד המשפטים.	קידום ההיבטים הסטטוריים, המשפטיים והארגוניים להקמת המערך הווטרנרי
כל השנה	רשויות, חברת יעוץ תכנונית, ווטרינרים, משרד החקלאות, משרד הבריאות	יציאה לתכנון להקמת כלבייה / התקשרות עם כלביות חיצוניות
רבעון רביעי	אשכול, ראשי רשויות	גיוס כוח אדם להפעלת המערך
רבעון שלישי	משרד הבריאות, משרד החקלאות, עמותות בעלי חיים	יצירת שותפות רלוונטיות להפעלת המערך

הקמת מאגר יועצים אזורי

התייעלות באמצעות תכנון והוספה של שירותים ותחומים אזוריים וחוצי גבולות

זמן ביצוע	שותפים	נושא
כל השנה	רשויות האשכול, חברת "צונאמי", ישראל דיגיטלית	הטמעת המערכת המקוונת לניהול התקשרויות (יועצים וספקים) ברשויות שהצטרפו לשירות
כל השנה	חברת צונאמי, ישראל דיגיטלית	עדכון מאגר היועצים האזורי ועמידה בדרישות החוק

תכניות עבודה 2022

פיתוח וטיוב שירותים

ייעול אספקת שירותים מונציפאליים באמצעות איגום משאבים וניצול היתרון לגודל לשיפור באיכות חיי התושבים באשכול שורק דרומי.

פסולת

שיפור איכות הסביבה והתייעלות השירותים המוניציפליים בתחום פינוי, מחזור והטמנה ברשויות אשכול שורק דרומי

זמן ביצוע	שותפים	נושא
על פי לוח"ז פרסום הקול קורא	המשרד להגנת הסביבה, רשויות	קידום תוכנית פסולת אזורית והשתתפות בקול קורא של המשרד להגנת הסביבה
יתבצע במהלך כל השנה	רשויות האשכול, יזמים, המשרד להגנת הסביבה	ביצוע בחינת התכנות להקמת מתקן קצה לטיפול בפסולת בתחום האשכול

מכרזים

התייעלות והוזלת עלויות לרשויות בתהליכי רכש שונים באמצעות יצירת כוח קנייה מצרפי וקידום מכרזים משותפים

זמן ביצוע	שותפים	נושא
יתבצע במהלך כל השנה	רשויות האשכול, משרד הפנים	הטמעת המכרזים הקיימים והנגשתם לרשויות האשכול
יתבצע במהלך כל השנה	רשויות האשכול, משרד הפנים, אשכולות נוספים	הוצאת מכרזים חדשים אשר עונים על צורכי הרשויות
רבעון שני	ישראל דיגיטלית, משרד הפנים	הכנסת מערכת לניהול התקשרויות וגביית הכנסות ממכרזים

פיתוח אזורי

הובלה ותכלול של מהלכים אזוריים במגוון תחומים כלכליים, חברתיים וסביבתיים

רשת שבילים אזורית

ניהול תחומים מרחביים וחוצי גבולות מונציפאליים ליצירת סנכרון וצמיחה אזורית מיטבית

זמן ביצוע	שותפים	נושא
רבעון ראשון	רשויות אשכול, הקרן לשטחים פתוחים, משרד הפנים, רשות הניקוז שורק לכיש	ביצוע מרכז לאיתור חברת תכנון לרשת השבילים
לאורך כל השנה	הקרן לשטחים פתוחים, רשות הניקוז, משרד התחבורה, מהנדסי רשויות, קק"ל	הקמת פורום עבודה מקצועי
רבעון ראשון ושני	חברה חיצונית, פורום עבודה מקצועי, רשויות האשכול	תכנון רשת שבילים אזורית
רבעון רביעי	רשויות האשכול, משרד הפנים	איתור פלטפורמה דיגיטלית להנגשת רשת השבילים לתושבי הרשויות

בריאות

הובלת אסטרטגיית בריאות אזורית לקידום הזדקנות בריאה ופעילה ברשויות אשכול שורק דרומי

זמן ביצוע	שותפים	נושא
עד סוף רבעון שני 2022	רשויות האשכול, משרד הבריאות, עמותת נשים לגופן, שירותי בריאות כללית	יישום תכנית אזורית לבריאות נשים בזקנה
לאורך כל השנה	רשויות האשכול, המשרד לשוויון חברתי, ג'וינט אשל, משרד הרווחה, המכללה האקדמית אחווה, קופות החולים	הקמת תשתיות לקמפוס אזורי אפ+60 בהתאמה אישית לתושבים/ות האשכול בגילאי פרישה עד 75
לאורך כל השנה	רשויות האשכול, ג'וינט אשל, משרדי ממשלה רלוונטים, המכללה האקדמית אחווה, קופות חולים מגזר עסקי, מגזר שלישי, ביטוח לאומי וכו	קידום הזדקנות בריאה ופעילה במרחב האשכול באמצעות הקמת אקוסיסטם המתכנן, מיישם ועוקב אחר מפת המדדים והיעדים שהוגדרו

הקמת האנגר להופעות

זיהוי מנוף צמיחה כלכלי ושיפור בשירות לתושבי האשכול

נושא	שותפים	זמן ביצוע
קידום אישורי תב"ע להקמת האנגר	קריית מלאכי, וועדה מחוזית לתכנון	רבעון ראשון ושני
חתימה על הסכם התקשרות עם ק. מלאכי להקמת האנגר להופעות	קריית מלאכי, יועץ משפטי	רבעון ראשון
ביצוע תכנון מפורט למבנה טרם יציאה לבינוי	קריית מלאכי, חברה חיצונית	רבעון ראשון שני
יציאה לבינוי	קריית מלאכי	רבעון רביעי והלאה

מנמרי"ה אזורית

ייעול השירות ברשויות האשכול באמצעות הטמעת כלים דיגיטליים ברמה המקומית והאזורית

נושא	שותפים	זמן ביצוע
קליטת מנמ"ר אזורי והטמעת עבודתו ברשויות	רשויות האשכול, ישראל דיגיטלית, משרד הפנים	רבעון ראשון ולאורך כל השנה
בניית תוכניות עבודה המותאמות לכל רשות לקידום התחום הדיגיטלי	רשויות האשכול, מנמ"ר אזורי	לאורך כל השנה
ביצוע מכרזים משותפים ומכרזי מדף בתחום הדיגיטלי, בליווי המנמ"ר לביצוע קפיצת מדרגה ברשויות האשכול	רשויות האשכול, מנמ"ר אזורי	לאורך כל השנה

אנרגיה מקיימת

אשכול חכם אנרגטית ייקדם איזון אנרגטי המותאם למרחב ולצרכי הייצור ויסייע בצמצום פליטות גזי חממה והוזלת הוצאות האנרגיה

זמן ביצוע	שותפים	נושא
רבעון ראשון +שני	משרד הפנים, משרד האנרגיה, רשויות האשכול	הוגש קול קורא לקליטת מנהל אנרגיה אזורי
רבעון שני ושלישי	משרד הפנים, משרד האנרגיה, רשויות האשכול	ביצוע מיפוי אזורי
רבעון שלישי ורביעי	משרד הפנים, משרד האנרגיה, רשויות האשכול	בניית תוכנית עבודה שנתית מותאמת לצרכי האזור והרשויות

פיתוח אסטרטגי

חיזוק השותפות האזורית להשגת יעדי האשכול, לשיפור הלכידות ולקידום חיים משותפים באזור

זמן ביצוע	שותפים	נושא	
לאורך כל השנה	אחראי הפרויקט באשכול	הבניית תרבות ארגונית לניהול, שיתוף ושימור הידע הארגוני באשכול	ניהול ידע
רבעון שני	ישראל דיגיטלית	שידרוג אתר האשכול להנגשת הידע לרשויות	הנגשת ידע רשויות האשכול
רבעון ראשון	רשויות האשכול, משרדי ממשלה	ביצוע תוכנית עבודה שנתית לניהול פורומים מקצועיים עם בעלי התפקידים באשכול	פורומים מקצועיים
רבעון שני	רשויות האשכול, משרד הפנים	בניית תהליך לחיזוק השותפות בין ראשי הרשויות ובין בעלי התפקידים ברשויות האשכול	בניית שותפות
לאורך כל השנה	משרד הפנים	ריכוז וניהול נושאי המשאב האנושי באשכול	הון אנושי

חברה

שיפור וקידום איכות חיי התושבים באשכול בתחומי החינוך, הרווחה, הקהילה, התרבות, הספורט והפנאי באמצעות פיתוח שירותים ואיגום משאבים קיימים

זמן ביצוע	שותפים	נושא
רבעון ראשון	רשויות האשכול, משרד הפנים, מגזר שלישי, אקדמיה	מיפוי חוזקות ואתגרים בתחום החינוך המיוחד ובניית תוכנית עבודה בתחום
רבעון שני	רשויות האשכול, משרד הרווחה, עמותות מגזר שלישי	ביצוע מיזמים ראשוניים בתחום הרווחה בהתאם למיפוי השירותים באזור
לאורך כל השנה	רשויות האשכול, משרד החינוך, משרד הרווחה והחוסן החברתי	ביסוס והפעלת פורומים מקצועיים בתחומי החינוך והרווחה

פיתוח כלכלי

פיתוח והובלת מנועי צמיחה כלכליים לטובת שיפור באיכות חיי התושבים תוך שימוש בכלים חדשניים ותכנון מבוסס ידע

זמן ביצוע	שותפים	נושא
רבעון ראשון	משרד הפנים	קליטת מנהל אגף פיתוח כלכלי
רבעון ראשון ושני	רשויות האשכול, מובילי עסקים ברשויות	ביצוע מיפוי עומק לעסקים ולמוקדי עניין ברחבי האשכול
רבעון שלישי ורביעי	משרד הפנים	בניית תוכנית עבודה שנתית מבוססת נתונים

הצעת תקציב 2022	תקציב 2021	שם סעיף תקציבי	מס' סעיף תקציבי
הכנסות - בלתי מיועדות			
₪ 249,980	₪ 139,582	דמי חבר מרשויות האשכול	1143000719
₪ 46,858	₪ 30,260	דמי חבר מרשויות האשכול מותנה	1143000718
₪ 1,300,000	₪ 1,300,000	מענק שוטף משרד הפנים	1198000910
₪ 83,948	₪ 96,000	השתתפות משרד הפנים בשכר צוער	1196000910
₪ 1,680,786	₪ 1,565,842	סה"כ - הכנסות בלתי מיועדות	



ישיבת מועצת אשכול 2021

תקציב 2022

הצעת תקציב לשנת 2022

הצעת תקציב 2022	תקציב 2021	שם סעיף תקציבי	מס' סעיף תקציבי
הוצאות - הנהלה וכלליות			
₪ 535,471	₪ 505,000	עלות שכר מנכ"ל	1611000110
₪ 98,960	₪ 95,000	שכר דירה וארנונה	1611000410
₪ 33,920	₪ 21,000	ניקיון ואחזקה	1611000430
₪ 7,000	₪ 4,000	חשמל ומים	1611000431
₪ 10,000	₪ 10,000	ביטוחים	1611000440
₪ 45,000	₪ 35,000	כנסים והשתלמויות	1611000520
₪ 71,500	₪ 66,000	הוצאות רכב מנכ"ל	1611000530
₪ 7,000	₪ 5,000	דואר ותקשורת	1611000540
₪ 45,000	₪ 45,000	פרסום שיווק ויח"צ	1611000550
₪ 17,000	₪ 20,000	ציוד וריהוט משרדי	1611000560
₪ 30,000	₪ 10,000	מיחשוב ומיכון	1611000570
₪ 5,000	₪ 167,200	הוצאות מינהל	1611000780
₪ 20,000	₪ 30,260	רכישת תוכנות	1611000781
₪ 46,858		ציוד תוכנות ומחשוב מותנה	1611000782
₪ 167,995	₪ 166,000	שכר צוער ע. מנכ"ל	1611010110
₪ 137,322	₪ 108,550	שכר מזכירה	1613000110
₪ 100,000	₪ 100,000	הנהלת חשבונות שכר ודוחות	1621300759
₪ 196,560		שירותי ניהול כספים	1621300750
₪ 70,200	₪ 48,000	יועץ משפטי	1617000759
₪ 30,000	₪ 30,000	יועץ משפטי כללי	1617000750
₪ 6,000	₪ 4,000	עמלות והוצאות בנקאיות	1631000610
₪ 1,680,786	₪ 1,470,010	סה"כ - מינהלה וכלליות	

הצעת תקציב 2022	תקציב 2021	שם סעיף תקציבי	מס' סעיף תקציבי
הכנסות - פרויקטים			
₪ 44,000	₪ 80,000	מ. הפנים - בניית שותפויות	1381120910
₪ 44,000	₪ 80,000	סה"כ	
₪ 320,170	₪ 145,500	קידום שירותים חברתיים	1381140910
₪ 320,170	₪ 145,500	סה"כ	
₪ 427,200	₪ 157,000	פיתוח כלכלי	1381150910
₪ 427,200	₪ 157,000	סה"כ	
₪ 93,418	₪ 15,000	מנהל פרויקטים מימון שכר צוער מ. הפנים	1381160910
₪ 160,000	₪ 11,000	מנהל פרויקטים מימון משרד הפנים	1381160911
₪ 253,418	₪ 26,000	סה"כ	
₪ 250,000		גיל שלישי אפ 60 מימון משרד הבריאות	1381170990
₪ 43,200		השתתפות שכר אפ 60 מרשויות מקומיות	1381170719
₪ 293,200		סה"כ	
₪ 1,337,988	₪ 408,500	סה"כ - מפעלים ופיתוח כלכלי משותף	



הצעת תקציב 2022	תקציב 2021	שם סעיף תקציבי	מס' סעיף תקציבי
הוצאות - פרויקטים			
₪ 44,000	₪ 80,000	בניית שותפויות	1881120780
₪ 44,000	₪ 80,000	סה"כ	
₪ 242,670	₪ 58,000	קידום שירותים חברתיים שכר- מתכלל רווחה	1881140110
₪ 77,500	₪ 87,500	קידום שירותים חברתיים פעולות	1881140750
₪ 320,170	₪ 145,500	סה"כ	
₪ 277,200	₪ 54,000	פיתוח כלכלי שכר	1881150110
₪ 150,000	₪ 100,000	פיתוח כלכלי פעולות	1881150750
₪ 427,200	₪ 154,000	סה"כ	
₪ 153,418	₪ 26,000	פרוייקטור - ייזום פרוייקטים שכר	1881160110
₪ 100,000	₪ 0	ייזום פרוייקטים פעולות	1881160750
₪ 253,418	₪ 26,000	סה"כ	
₪ 193,200		מנהל מרכז אפ 60 פלוס	1881170110
₪ 100,000		אפ 60 פעולות	1881170750
₪ 293,200		סה"כ	
₪ 1,337,988	₪ 405,500	סה"כ - מפעלים ופיתוח כלכלי משותף	



הצעת תקציב 2022	תקציב 2021	שם סעיף תקציבי	מס' סעיף תקציבי
הוצאות			
פעילות דיגיטציה			
	₪ 65,000	מוביל דיגיטלי	1882000110
₪ 17,000	₪ 106,000	פעולות דיגיטציה	1882000750
₪ 17,000	₪ 171,000	סה"כ הוצאות פעילות דיגיטציה	
פיתוח אזורי			
₪ 240,000	₪ 406,832	פיתוח שירותים חדשים	1881000750
₪ 100,000		הכנת תוכניות כלכליות וקולות קוראים	
₪ 60,000		הובלת פורומים מקצועיים	
₪ 400,000	₪ 406,832	סה"כ הוצאות פיתוח אזורי	
פעילות רכש משותף			
₪ 150,000	₪ 200,000	יועצים	1883100750
₪ 270,000	₪ 216,000	רכז פרויקטים כלכליים	1883100759
₪ 20,000	₪ 13,000	הוצאות אחרות	1883100780
₪ 440,000	₪ 429,000	סה"כ הוצאות רכש משותף	
₪ 3,875,774	₪ 2,882,342	סה"כ - הוצאות	



סמינר ראשי רשויות ומנכלים יוני 2021

הצעת תקציב 2022	תקציב 2021	שם סעיף תקציבי	מס' סעיף תקציבי
הכנסות			
הכנסות פעילות דיגיטציה			
17,000 ₪	171,000 ₪	השתתפות משרד הפנים ישראל דיגיטלית	1382000910
17,000 ₪	171,000 ₪	סה"כ הכנסות פעילות דיגיטציה	
פיתוח אזורי			
20,000 ₪	157,000 ₪	מ. הפנים - פרויקטים רוחביים	1381000910
20,000 ₪	157,000 ₪	סה"כ הכנסות פיתוח אזורי	
הכנסות פעילות רכש משותף			
300,000 ₪	100,000 ₪	הכנסות משימוש במרכזי מדף	1383100472
80,000 ₪	80,000 ₪	הכנסות מרכישת מכרזים	1383110472
440,000 ₪	400,000 ₪	השתת' משרד הפנים	1383100910
820,000 ₪	580,000 ₪	סה"כ הכנסות פעילות רכש משותף	
3,875,774 ₪	2,882,342 ₪	סה"כ - הכנסות	



פורום מוביל - קידום הזדקנות מיטבית דצמבר 2021

שם הרשות	מס' תושבים לפי משרד הפנים	דמי חבר - הצעת תקציב לשנה זו
מועצה מקומית גדרה	28,508	₪ 57,016
מועצה אזורית נחל שורק	9,835	₪ 19,670
מועצה אזורית ברנר	8,374	₪ 16,748
מועצה אזורית יואב	9,734	₪ 19,468
עיריית קריית מלאכי	27,113	₪ 54,226
מועצה אזורית חבל יבנה	5,838	₪ 11,676
מועצה מקומית בני עייש	7,463	₪ 14,926
מועצה מקומית מזכרת בתיה	16,744	₪ 33,488
מועצה מקומית קריית עקרון	11,381	₪ 22,762
מועצה אזורית באר טוביה	23,429	₪ 46,858
סה"כ	148,419	₪ 296,838



תקציב פיתוח פרויקטים

תקציב				סה"כ תקציב הפרויקט	שם הפרויקט	מס' תב"ר
פירוט הכנסות						
סה"כ הכנסות	השתתפות משרדי ממשלה אחרים	השתתפות מ. הפנים	השתתפות רשויות			
₪ 360,000		₪ 360,000		₪ 360,000	מענק הקמה	1000
₪ 895,800		₪ 895,800		₪ 895,800	ישראל דיגיטלית	1001
₪ 50,000,000	₪ 50,000,000			₪ 50,000,000	טיפול פסולת משרד להגנת הסביבה	1002
₪ 630,000	₪ 280,000	₪ 350,000		₪ 630,000	קרן שטחים פתוחים- מפת שבילים אזורית	1003
₪ 1,850,000	₪ 1,850,000			₪ 1,850,000	קידום אסטרטגית בריאות אזורית	1004
₪ 700,000		₪ 700,000		₪ 700,000	וטרנריה הקמת מערכות יעוץ	1005
₪ 200,000		₪ 200,000		₪ 200,000	פיתוח ארגוני	1006
₪ 6,800,000		₪ 5,000,000	₪ 1,800,000	₪ 6,800,000	הקמת האנגר אזורי להופעות	1007
₪ 325,000	₪ 325,000			₪ 325,000	קול קורא אנרגיה- מנהל אנרגיה אזורי	1008
₪ 61,760,800	₪ 52,455,000	₪ 7,505,800	₪ 1,800,000	₪ 61,760,800	סה"כ	



פורום ראשי רשויות

**חובב
צברי**

גזבר האשכול -
ראש המועצה
המקומית קרית
עקרן



**יואל
גמליאל**
יו"ר האשכול -
ראש המועצה
המקומית גדרה



**דורון
שידלוב**

סגן יו"ר האשכול -
ראש המועצה
האזורית ברנר



**אליהו (ללו)
זוהר**

ראש עיריית
קרית
מלאכי



**ארה
גראלה**

ראש המועצה
המקומית
בני עייש



**ד"ר מטי
צרפתי**

ראש המועצה
האזורית
יאב



**שי
רייכנר**
ראש מועצה
נחל שורק



**יעקב (קובי)
אביבי**

ראש המועצה
האזורית
באר טוביה



**גבי
גאון**

ראש
מועצה
מזכרת בתיה



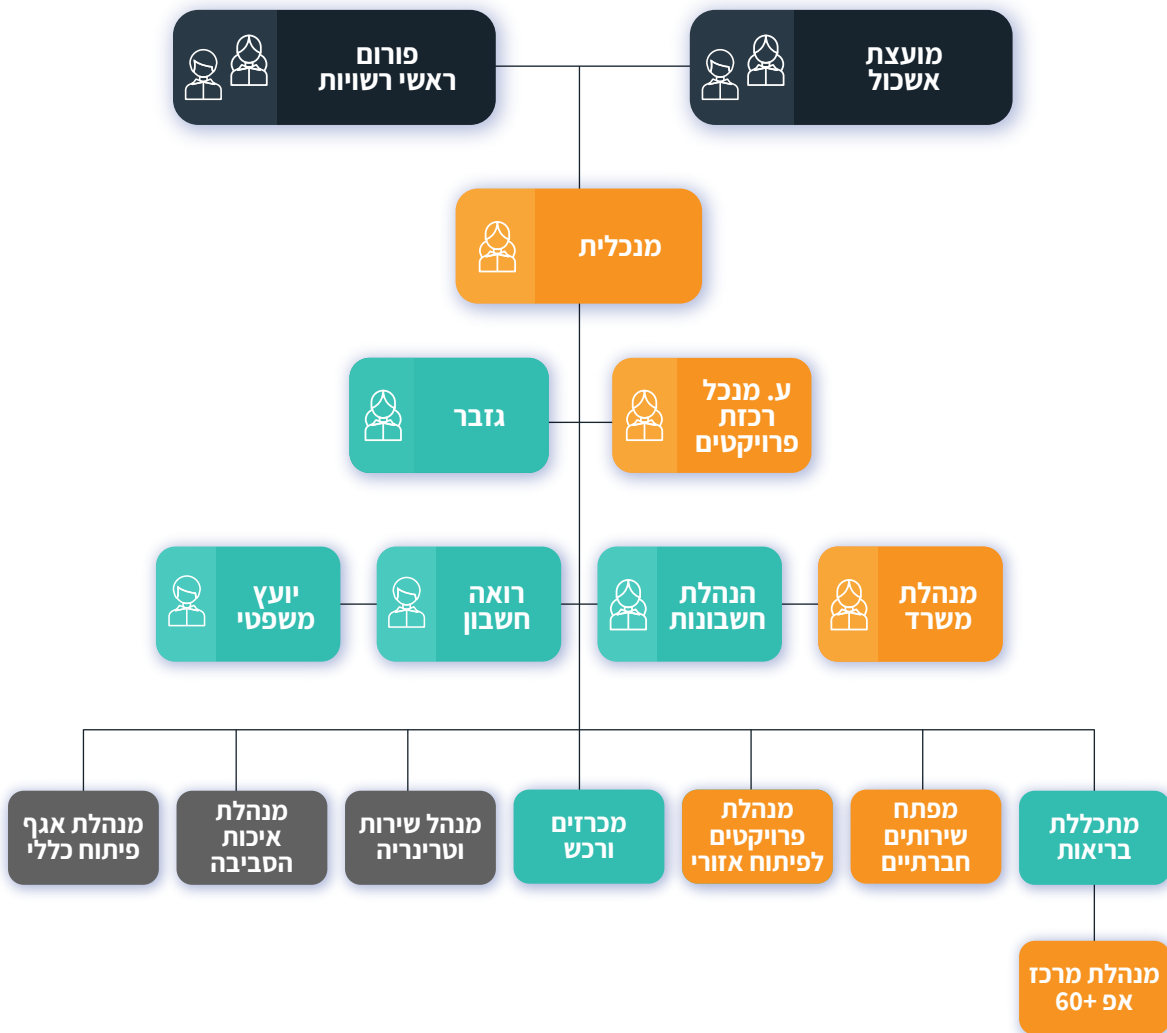
**יוסי
סולימני**
סגן ראש
עיריית
קרית מלאכי



**משה
ליבר**
ראש המועצה
האזורית
חבל יבנה



מבנה ארגוני



■ משרות במיקור חוץ

■ משרות עתידיות